



NOTA OPERATIVA

N. 9/2023

La crisi d'impresa: le cause, la prevenzione, il ruolo e le responsabilità dell'organo di amministrazione e controllo.

1. Introduzione

La presente Nota Operativa ha lo scopo di descrivere le principali cause della crisi d'impresa, le disposizioni previste dal legislatore per la prevenzione e il superamento, il ruolo e le responsabilità degli organi di amministrazione e controllo.

Le imprese generalmente vengono costituite con il fine di accrescere il valore del capitale economico e, quindi, di realizzare profitti che vengono impiegati per lo sviluppo di ulteriori attività o destinati alla distribuzione dei dividendi ai soci.

Per la realizzazione dei suddetti fini è, però, necessario che vi sia un **assetto organizzativo, amministrativo e contabile qualificato ed efficiente**.

Al riguardo, sia il **Gruppo di Studio "Diagnosi precoce e crisi d'impresa"** che il **Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili (CNDCEC)** ne hanno dato le seguenti definizioni:

- 1) **Il Gruppo di Studio:** *“Per assetto organizzativo, amministrativo e contabile deve intendersi il sistema di disposizioni, procedure e prassi operative idonee a garantire che la gestione dell'impresa si sviluppi, nel rispetto delle condizioni di equilibrio del sistema aziendale, in funzione del raggiungimento degli obiettivi definiti dai responsabili della attività di governance, in conformità a quanto previsto da leggi regolamenti e disposizioni statutarie”.*
- 2) **Il CNDCEC:** *“Sistema di funzionamento e di organigramma e, in particolare, il complesso delle direttive e delle procedure stabilite per garantire che il potere decisionale sia assegnato ed effettivamente esercitato a un appropriato livello di competenze e responsabilità, il complesso procedurale di controllo”.*